

第17期

報告書

2023年4月1日～2024年3月31日



特種東海製紙株式会社

TOKUSHU TOKAI PAPER CO., LTD.

証券コード 3708

技術と信頼で顧客と共に未来をひらくオンリーワンビジネス企業



代表取締役社長
松田 裕司

株主の皆様におかれましては、平素より当社グループに対しまして格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに当社第17期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）の当社ならびに当社グループの現況などにつきまして報告書をお届け申し上げます。

当期につきましては、岐阜工場閉鎖による生産体制の合理化、合成繊維シート（アラミドペーパー）等の成長分野の拡販、事業ポートフォリオの変革を目指して、今後成長が見込まれる環境関連事業のリサイクルビジネスのさらなる拡大に注力してまいりました。

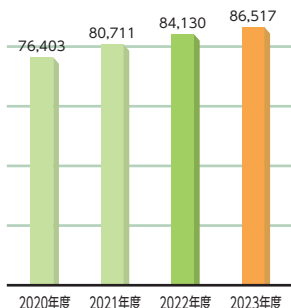
当社グループは、経営理念である『ユニークで存在感のある企業集団として、社会と環境に貢献する』の下、製紙3事業と環境関連事業それぞれの強みを活かした全ての事業で差別化されたオンリーワンを目指し、企業競争力を高め、ステークホルダーの皆様にご満足いただけるよう持続的な企業価値向上に今後も努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き、倍旧のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

III 決算ハイライト

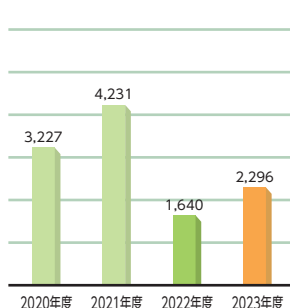
売上高 865億17百万円
(前期比 2.8%増)

(単位: 百万円)



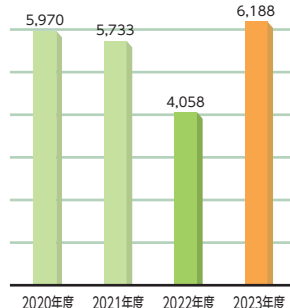
営業利益 22億96百万円
(前期比 40.0%増)

(単位: 百万円)



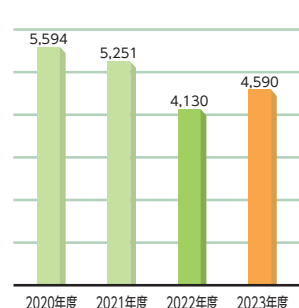
経常利益 61億88百万円
(前期比 52.5%増)

(単位: 百万円)



親会社株主に
帰属する
当期純利益 45億90百万円
(前期比 11.1%増)

(単位: 百万円)



決算のポイント

【売上動向】

- 製紙事業においては、販売数量は前年同期比を下回ったもののいずれのセグメントでも価格改定の効果は発現。
- 環境関連事業においては、2023年4月に連結子会社化したトーエイ(株)が売上高に寄与したことにより大幅な増収。

【利益動向】

- 販売数量減を上回る価格改定効果により前年同期比で営業利益は増益。
- 経常利益は持分法による投資利益の増加に伴い前年同期比で増益、過去最高益を達成。

資本政策について

株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題として位置づけ、「配当」「自社株買い」「株主優待」について積極的かつ安定的に実施しております。

当期は、10万株の自社株買いを実施するとともに、配当につきましては、配当性向30%を目処とした安定配当を基本方針としていることから、期末配当について20円増配となる1株当たり70円で上程し、当社第17回定時株主総会において決議されました。これにより既に実施済みの中間配当50円と合わせ、1株当たりの年間配当額は120円となり、配当性向は30.9%、総還元性向は38.2%となります。

昨年公表しました第6次中期経営計画においては、総還元性向30%以上を意識した資本政策の検討を表明しました。今後も総還元性向30%以上を意識した資本政策を実施し、株主の皆様のご期待に応えるよう努めてまいります。

また、2024年5月15日には「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について」を公表しました。当社グループの資本コスト経営に係る現状を分析・評価し、改善に向けた今後の取り組み方針について策定しております。

直近3年間の資本政策についての推移

区分	15期 2022年3月	16期 2023年3月	17期 2024年3月
1株当たり当期純利益 (円)	396.08	345.52	387.95
1株当たり配当金 (円)	120.00	100.00	120.00
配当性向	30.3%	28.9%	30.9%
自己株式取得額	3年累計 = 5,598百万円		
総還元性向	3年平均値 = 69.6%		

株主優待について

当社は日頃の株主の皆様のご格別なご高配に感謝するとともに、株主優待を通じて個人投資家を中心に株主層の拡大を図りつつ、より多くの株主様に当社ならびに当社グループへのご理解を深めていただくことを目的に株主優待制度を導入しております。

当社グループ製品をご愛顧いただけますよう、個人株主様を中心にご家庭などでご使用いただける優待品をご用意いたしました。

衛生意識の向上により注目されているペーパータオル『タウパー・ポップペーパー』の他、再生紙を使用し環境にやさしい『トイレットペーパー』、さらに使い心地の良い『高級トイレットペーパー』の中から保有株式数と保有期間に応じてご希望のものをお選びいただけます。

保有期間3年未満かつ保有株式数300株未満の株主様には図書カード1,000円をお送りしております。

所有株式数と保有年数に応じた優待品

保有期間	保有株式数	優待内容
3年未満	300株未満	図書カード1,000円
	300株以上 (選択制)	①タウパー・ポップペーパー (Mサイズ 200枚×12個) ②トイレットペーパー 12ロール (107mm×25m ダブル) ×8パック
3年以上	300株未満 (選択制)	①タウパー・ポップペーパー (Mサイズ 200枚×12個) ②トイレットペーパー 12ロール (107mm×25m ダブル) ×8パック
	300株以上 (選択制)	①タウパー・ポップペーパー (Mサイズ 200枚×18個) ②高級トイレットペーパー 12ロール (107mm×50m ダブル) ×8パック

※保有期間と保有株式数は、当社株主名簿が基準となります。

タウパー・ポップペーパー
(㈱トライフ製造品)



トイレットペーパー
(12ロール×8パック
(特種東海エコロジー(株)製品))



高級トイレットペーパー
(12ロール×8パック
(特種東海エコロジー(株)製品))



2025年3月期の見通し

通期業績（連結）予想

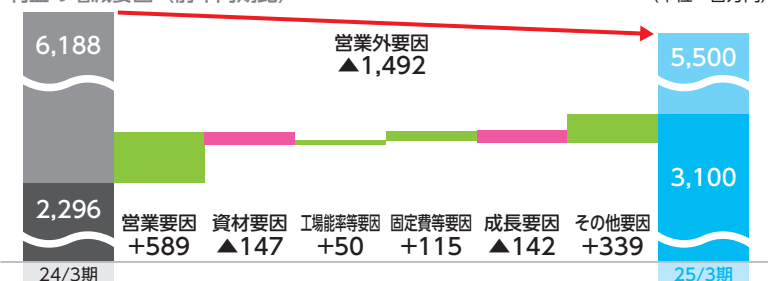
(単位：百万円)

	24/3期	25/3期	前年同期比差異	
売上高	86,517	93,000	+6,483	+7.5%
営業利益	2,296	3,100	+804	+35.0%
経常利益	6,188	5,500	▲688	▲11.1%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	4,590	4,300	▲290	▲6.3%

利益増減要因のポイント

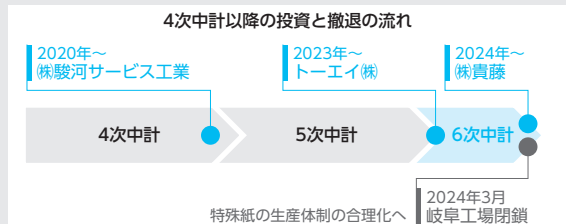
- 前年同期に比べ影響額は減少するものの引き続き原材料価格の高騰を予測（資材要因▲147百万円）
- 一方、販売面では価格改定の通期での寄与および販売数量の回復を見込み（営業要因+589百万円）、資材のマイナス要因を打ち返す見通し
- その他、固定費の削減や環境関連事業における収益力UPなどを織り込み、営業利益は前年同期比804百万円の増益を予想
- 経常利益については持分法による投資利益の減少を見込み前年同期比688百万円の減益予想

利益の増減要因（前年同期比）

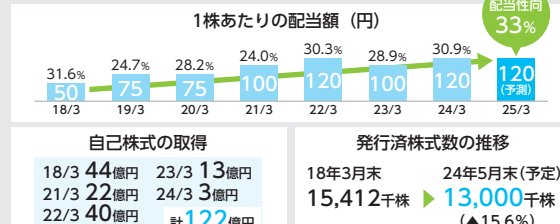


成長投資と株主還元の見通し

成長投資（ポートフォリオマネジメント）



株主還元



直近7年間の取り組み



健全な財務基盤を保ちつつ
今後はスピード感をもって成長分野へ集中投資

増配・自社株買いについては
配当方針のもと引き続き機動的に判断

ダイバーシティ推進の取り組み

キャリア形成支援やさらなる活躍の推進を目的として、ダイバーシティ推進チームが女性社員に対して1対1のヒアリングを実施しました。

非常に地道な取り組みでしたが、従来の定型的なアンケートだけでは表面化しなかった「個々の思い」や「潜在的な課題」を多く抽出することができました。

その中でも顕著だった「在宅勤務制度の活用に対する希望」は、実際に制度改定（対象者の拡充）にもつながり、全社的な働きやすさの向上に結び付けました。

今後も多様な人財の活躍のために様々な取り組みを実施して、人的資本の価値最大化を目指してまいります。



1対1ヒアリングの様子



ダイバーシティ推進

2024愛知環境賞『優秀賞』受賞

当社グループのトーエイ(株)は、このたび使用済み家電プラスチックや都市鉱山事業をはじめとした高いリサイクル技術による再資源化の取り組みが循環型社会の形成に大きく貢献するとして愛知環境賞で『優秀賞』を受賞いたしました。

今後本受賞に満足することなく環境インフラのさらなる発展を目指し、地域・社会への貢献に努めてまいります。



「2024愛知環境賞」表彰式の様子



トーエイ(株)
「愛知環境賞・優秀賞」
の取り組み

『トイレットペーパー』ふるさと納税返礼品で大人気

当社グループ特種東海エコロジー(株)のトイレットペーパーは、2016年より静岡県富士市のふるさと納税の返礼品としてエントリーしております。

2022年からふるさと納税サイトの『さとふる』で、日用品部門人気ランキングで連続1位を獲得するなど大変な人気を博しております。

ふるさと納税の返礼品が話題となり、地元静岡のニュース番組にも取り上げられました。

これからもより多くのお客様に慕われ愛される製品を届けられるよう努めてまいります。

特種東海エコロジー ふるさと納税



ふるさと納税返礼品「トイレットペーパー」

紙わざ大賞

① 第32回特種東海製紙紙わざ大賞開催

「紙」の可能性を追求するペーパーアートのコンペティションを開催します。

それぞれの自由な発想により生みだされた斬新な「紙わざ」作品を全国から募集します。



エントリー締切	2024年8月31日
受賞式	2024年12月(予定)
作品展	2024年12月~(予定)

② 第31回特種東海製紙紙わざ大賞入賞作品展in東京

静岡会場 (Pam) での会期を終え、夏休み期間に東京で開催します。

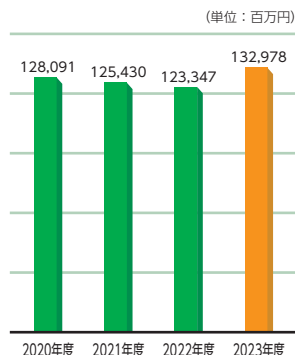
子どもから大人までお楽しみいただける作品展です。ぜひご来場ください。

会期	2024年8月5日~8月10日
場所	東京交通会館2Fギャラリー(有楽町)

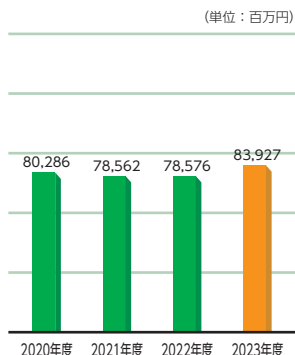
③ Pam 3F Exhibition Zone 「紙わざHistory since1991」

歴代の紙わざ大賞など各賞受賞作品を約40点展示しています。時を経てもなお斬新な作品が揃い、創作意欲が刺激されることでしょう。

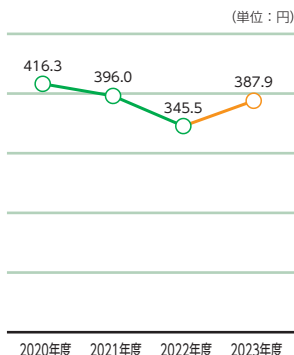
総資産



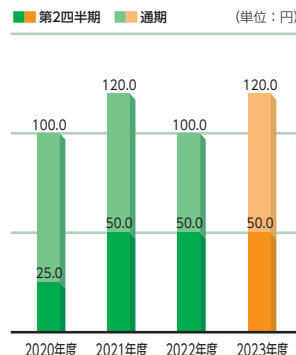
純資産



1株当たり当期純利益



配当金の推移



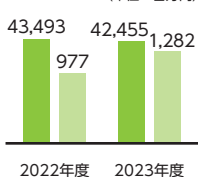
セグメントの概要

産業素材事業

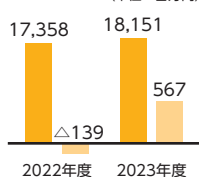
45.7%
前期比 \downarrow 2.4%

- 段ボール原紙及びクラフト紙は、日本東海インダストリアルペーパーサプライ㈱を通じて販売しており、国内の物価高による買い控え等の影響により段ボール等包装材の需要全体が低調に推移、販売数量は前年同期を下回る。
- 利益面は、赤松水力発電所が台風の影響で停止した前年同期に対し、売電事業が順調に推移、前年同期を上回る。

売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



生活商品事業

19.5%
前期比 \uparrow 4.6%

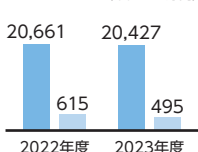
- ペーパータオルは、新型コロナウイルス分業変更以降の使用量が減少。
- ラミネート等の加工品は、包装用途での需要が低下したことにより販売数量は前年同期を下回りましたが、価格改定の浸透により前年同期比で増収。
- トイレットペーパーは、価格改定が浸透したことにより前年同期比で増収。

特殊素材事業

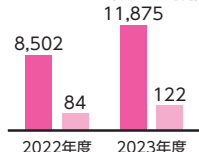
22.0%
前期比 \downarrow 1.1%

- 特殊印刷用紙は、国内向けの需要減少が続いているが、価格改定による販売単価の上昇と海外向けファンシーペーパーの販売増加により、売上は前年同期並み。
- 特殊機能紙は、価格改定により販売単価は上昇したが、電子化等の影響により販売数量が前年と比べて減少、売上は前年同期を下回る。
- 利益面は、価格改定の浸透により第3四半期以降収益性は回復しつつあるものの、販売数量減と円安による原材料コスト上昇により、前年同期比で減益。

売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



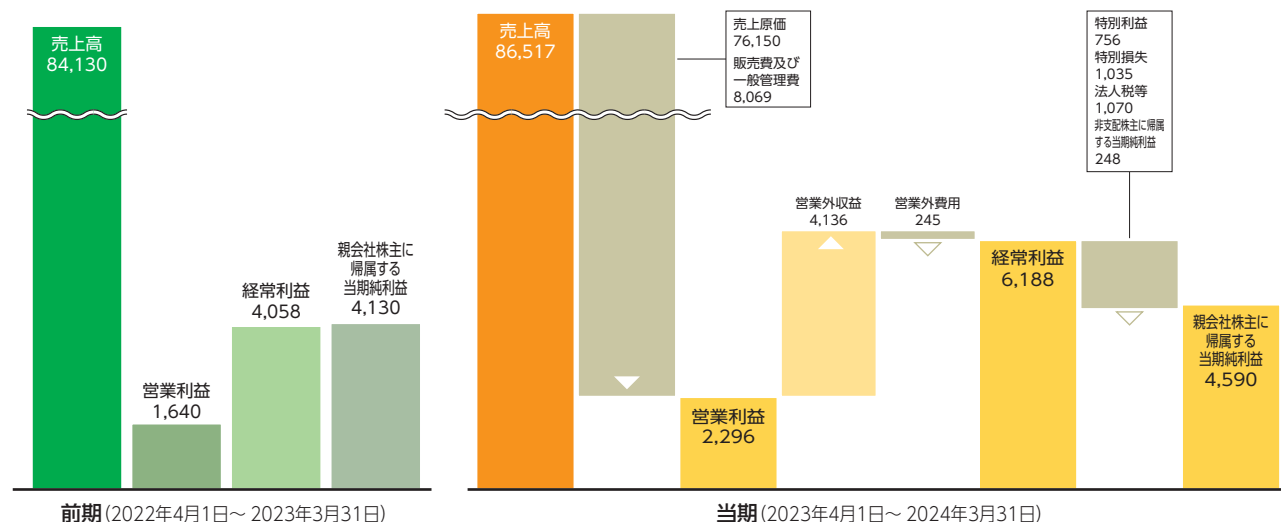
環境関連事業

12.8%
前期比 \uparrow 39.7%

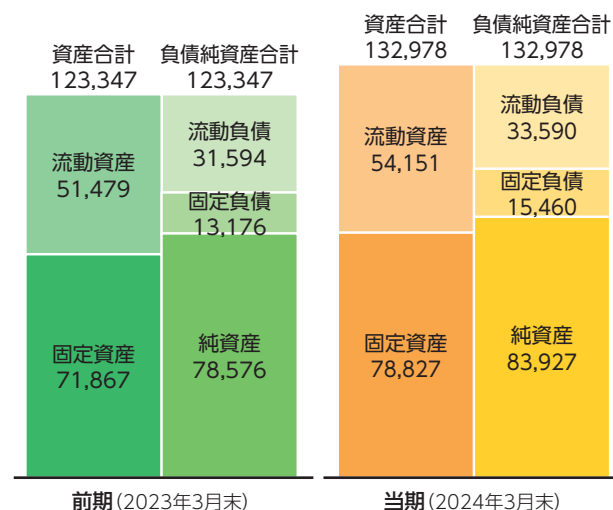
- 自然環境活用分野は、建設事業の完成高が前年同期並み。
- 資源再活用分野は、新たに連結子会社化したトーエイホールディングス㈱の子会社であるトーエイ㈱が第2四半期から売上高に寄与したこと等により、大幅な増収。

売上高

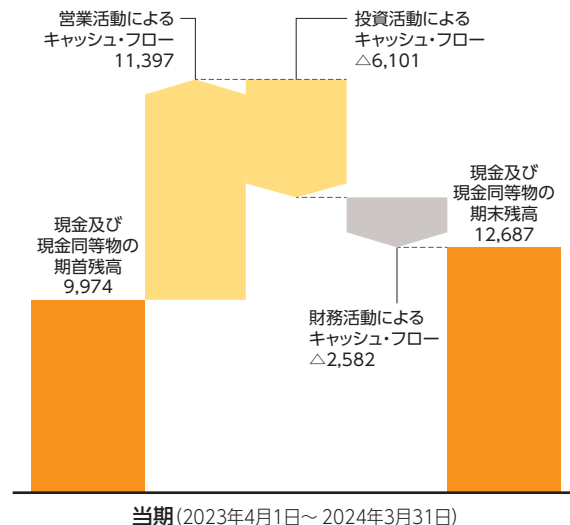
連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



会社概要 (2024年6月26日現在)

商号	特種東海製紙株式会社
英文名	Tokushu Tokai Paper Co., Ltd.
事業内容	紙類等の製造・加工・販売及び子会社の経営管理等
資本金	11,485,200,000円
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場（コード：3708）
設立年月日	2007年4月2日
本店	静岡県島田市向島町4379番地
本社	東京都千代田区丸の内1丁目8番2号
事業所	三島工場

役員 (2024年6月26日現在)

代表取締役社長	社長執行役員	松田 裕司
取締役副社長	副社長執行役員	渡邊 克宏
取締役	常務執行役員	佐野 倫明
取締役	上席執行役員	大沼 裕之
取締役[新任]	上席執行役員	福井 里司
社外取締役		磯貝 明
社外取締役		石川 雄三
社外取締役		宮下 律江
社外取締役（監査等委員）		長坂 隆
社外取締役（監査等委員）		檜垣 直人
社外取締役（監査等委員）		大和加代子

グループ企業 (2024年6月26日現在)

会社名	主な事業
新東海製紙株式会社	紙類等の製造・販売
特種東海マテリアルズ株式会社	製紙原料の仕入・販売等
株式会社特種東海フォレスト	土木・建築・造園・山林・観光事業
株式会社レックス	廃棄物の収集、運搬、加工処理・売買
静岡ロジスティクス株式会社	運送業、倉庫業、パレット修理・販売、酒類販売
株式会社TTトレーディング	特殊機能紙・保護紙・電材関連用紙の販売
株式会社トライフ	ペーパータオル・ラミネート製品の製造・販売
特種東海エコロジー株式会社	家庭紙（トイレトーパー）の製造・販売
新東海ロジスティクス株式会社	構内作業業務・運送業
十山株式会社	社有林管理、不動産賃貸、酒類等の製造・販売
株式会社モルディア	パルプモウルトの製造・販売
株式会社駿河サービス工業	廃棄物の収集・運搬・処理
トーエイホールディングス株式会社	グループ会社の事業管理
トーエイ株式会社	各種リサイクルを中心とした環境インフラ事業
有限会社ハヤト	リサイクル事業
株式会社貴藤ホールディングス	グループ会社の事業管理
株式会社貴藤	廃棄物の収集、運搬、処理

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 6月
基準日 定時株主総会 3月31日
期末配当金 3月31日
中間配当金 9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関

同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
電話 0120-232-711（通話料無料）
郵送先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
<https://www.tr.mufj.jp/daikou/>

（上記は、特別口座に記録された株式に関する各種お手続き先ならびに郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金及び株式事務に関する一般事項のご照会先となっております。ご登録住所等の変更手続きをされる場合は、お取引口座のある証券会社等へお問い合わせください。）



当社HPも
ご覧ください。

